

# **Zeppelin Museum**

# **Jahresabschluss 2021**

**Dr. Claudia Emmert, Direktorin Zeppelin Museum**

Das Jahr war bestimmt durch die fast fünf Monate andauernde behördliche Schließung des Museums in 2021.

- Schließung durch Corona-Verordnung des Landes von Januar bis 21.5.2021
- Bis zum 22.5. nur an 15 Tagen geöffnet, mit insgesamt 719 Besucher\*innen
- Wiedereröffnung ab 22.05.2021
- Gravierende Einnahmeausfälle aufgrund der langen Schließung
- **127.869 Besucher\*innen** konnten begrüßt werden
- **Zuschüsse durch Stadt FN und Zeppelin Stiftung 2,64 Mio €**
- **Jahresüberschuss 245 T €**
- **Bilanzgewinn: 706 TEUR**

- **Maßnahmen:**

- Verträge von 50 Minijobber\*innen stillgelegt / Kassen- und Verwaltungskräfte ( bis zu 16 Personen) in Kurzarbeit.
- Bewilligtes Kurzarbeitergeld. 38 TEUR.
- Einstellungsstopp (Rückgang Personal durchschnittlich um 2,75 Personen).
- Verzicht auf Veranstaltungen im Rahmen des Jubiläums „25 Jahre Zeppelin Museum“.
- Einführung von Homeoffice (nur noch 1 Person / Büro), Zugang auf Netzwerk über Team Viewer, Sitzungen per ZOOM.
- Zwei Ausstellungseröffnungen in 2021: Februar: „Beyond States. Über die grenzen von Staatlichkeit“ und Dezember: „Beziehungsstatus offen: Kunst und Literatur am Bodensee“:
- Massive Einsparungen in sämtlichen Bereichen.

- **Besucherrückgang**

Ist 2019	233.338
Ist 2020	137.619
Ist 2021	127.869

Reduzierung Besucherzahlen zwischen 2019 und 2021  
um -105.469 (-45%)

- **Umsatzerlöse und Sonstige betriebliche Erlöse**

Plan 2021	2.456 TEUR
Rollover 2021	1.778 TEUR
Ist 2021	1.839 TEUR

Reduzierung Erlöse zwischen Ursprungsplanung und  
Ist-Erlöse um 617 TEUR (-25%)

- **Personalaufwand**

Plan 2021	2.444 TEUR
Rollover 2021	2.424 TEUR
Ist 2021	2.217 TEUR

Reduzierung des Personalaufwand zwischen  
Ursprungsplanung und Ist-Aufwand um 227 TEUR (-9%)

- **Sonstiger betrieblicher Aufwand**

Plan 2021	1.715 TEUR
Rollover 2021	1.619 TEUR
Ist 2021 vorläufig	1.246 TEUR

Reduzierung des Aufwands zwischen Ursprungsplanung und Ist-Aufwand um 469 TEUR (-27%)

- **Aufwand für Material und bezogene Leistungen**

Plan 2021	923 TEUR
Rollover 2021	742 TEUR
Ist 2021 vorläufig	727 TEUR

Reduzierung des Aufwands zwischen Ursprungsplanung und Ist-Aufwand um 196 TEUR (-21%)

- **Belastung durch (Überkompensations-)Rückforderung von Stadt und Zeppelin Stiftung für 2019**

Plan 2021	0 Euro
Ist 2021 vorläufig	39 TEUR

Reduzierung des Zuschusses in 2021 um 39 TEUR

- **Jahresergebnis**

<b>Plan 2021</b>	<b>- 24 TEUR</b>
<b>Rollover 2021</b>	<b>- 232 TEUR</b>
<b>Ist 2021 vorläufig</b>	<b>+ 245 TEUR</b>

Verbesserung des Jahresüberschusses 269 TEUR gegenüber dem Plan 2021



### Was haben wir in 2020/ 2021 umgesetzt?

#### 1. Debatorial

1. Innovative digitale Diskursplattform entwickelt, mit Einladung zur Teilhaben an eine breite Öffentlichkeit
2. Internationale Resonanz in Fachkreisen
3. Derzeit ausgestellt im Baden-Württemberg-Haus auf der Expo in Dubai als innovatives Vorzeigeprojekt des Landes
4. Vom 2.10.2020 bis zum 30.11.2021 insgesamt 62.330 digitale Besucher\*innen
5. **Durch das Förderprojekt des Bundes „Neustart Kultur“ mit 45.000 Euro gefördert**

#### 2. Ausstellung „Beyond States. Über die Grenzen von Staatlichkeit“

1. International beachtete Ausstellung
2. Wegen Corona nur an 185 Tagen geöffnet
3. In dieser Zeit konnten 66.574 Besucher\*innen gezählt worden, das sind 53,23 % der Gesamtbesucher\*innen und im Durchschnitt 360 Menschen pro Tag.
4. Überregionale Presseresonanz: Fernsehen: arte, 3sat Kulturzeit / Radio: DLF Kultur, DLF Corso, SWR2 / Magazine, Zeitungen: taz, Welt, St. Galler Tagblatt, Monopol, Springerin Wien, Weltkunst, artline, Mundus, Arsmondo
5. **Gefördert von der Kulturstiftung des Bundes mit 99.500 Euro**

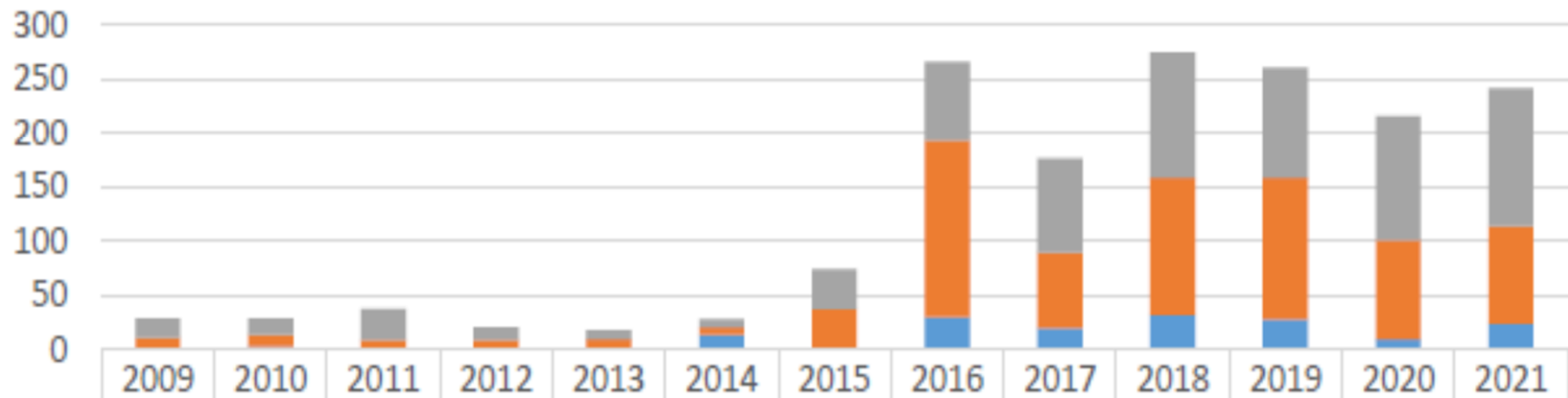


### 3. Eröffnung der Ausstellung: „Beziehungsstatus: offen. Kunst und Literatur am Bodensee“

1. Partizipativer Ansatz über die Plattform nextmuseum.io
2. 230 Bewerbungen / innerhalb von 17 Tagen knapp 3.500 Abstimmungen
3. Neues Konzept: das Museum als Aneignungsraum, als 3rde Place (Ray Oldenburg)
  1. Konzeption als Wohnzimmer
  2. Dank der Unterstützung von Knoblauch (Markdorf), KFF, muuto, miinu
  3. Tickets mit der Möglichkeit zum Re-Entry
4. Überregionale Presseresonanz: Fernsehen: Arte, 3sat (Kulturzeit), SWR Fernsehen (Kunscht) / Radio: SWR 2, SWR 4, DLF Kultur, BR 24 / Zeitungen, Magazine: FAZ, Vorarlberger Nachrichten, Art Magazin, Weltkunst, Deutscher Verband für Fotografie
5. **Gefördert von der Baden-Württemberg-Stiftung mit 50.000 Euro**



## Presseresonanz



	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
■ regional	18	15	29	12	8	7	36	73	86	116	102	115	128
■ national	11	11	9	8	8	7	38	163	70	127	131	91	90
■ international	0	3	0	1	2	14	0	30	20	32	28	10	24

■ international ■ national ■ regional





# Ergebnis 2021

	IST 2020 (EUR)	Plan 2021 Rollover mit 135.000 Besucher*innen (EUR)	IST 2021 (EUR)	Abw. IST/IST	Abw IST/Plan
Umsatzerlöse	1.650.668	1.676.486	1.678.021	27.353	1.535
Sonstige betriebliche Erträge	232.641	101.769	161.541	-71.100	59.772
Auflösung Sopo für Investitionszuschüsse	1.144.251	1.046.622	1.109.297	-34.954	62.675
Summe Erlöse und Erträge	3.027.560	2.824.877	2.948.859	-78.701	123.982
Jubiläum ZM		35.000	enthalten in Fremdlieferungen & Fremdleistngen	n/a	n/a
Aufw.für Material u.bez.Leistungen	600.143	562.720	727.369	127.226	164.649
<b>Rohertrag</b>	<b>2.427.417</b>	<b>2.083.017</b>	<b>2.221.490</b>	<b>-205.927</b>	<b>138.473</b>
Personalaufwand	2.266.284	2.423.505	2.216.499	-49.785	-207.005
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.558.191	1.619.173	1.246.419	-311.772	-372.754
Sonstige Steuern	12.646	7.687	10.201	-2.445	2.514
<b>EBITDA</b>	<b>-1.409.704</b>	<b>-1.967.347</b>	<b>-1.251.629</b>	<b>158.075</b>	<b>715.718</b>
Abschreibungen auf Sachanl.u.immater.VG	1.170.476	1.048.622	1.132.449	-38.028	83.827
<b>EBIT</b>	<b>-2.580.180</b>	<b>-3.015.969</b>	<b>-2.384.078</b>	<b>196.103</b>	<b>631.892</b>
Zinsergebnis	-3.764	-3.568	-3.433	332	135
Zuschüsse Stadt FN/ Zeppelin Stiftung	2.634.248	2.787.250	2.635.913	1.665	-151.337
<b>EBT</b>	<b>50.304</b>	<b>-232.287</b>	<b>248.403</b>	<b>198.099</b>	<b>480.690</b>
Steuern vom Einkommen und Ertrag	2.009		2.906	897	2.906
Erträge aus Verlustübernahme				0	0
<b>Überschuss / Fehlbetrag</b>	<b>48.294</b>	<b>-232.287</b>	<b>245.497</b>	<b>197.202</b>	<b>477.784</b>



## Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

